



KEMENTERIAN HUKUM REPUBLIK INDONESIA

SURAT TANDA TAMAT PELATIHAN

NOMOR : SDM-SM.03.03-01210

Kementerian Hukum berdasarkan Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2023 tentang Aparatur Sipil Negara, serta ketentuan pelaksanaannya menyatakan bahwa :



Nama	: Mala Hayati , S.H.,M.H.
NIP	: 198205312008122003
Tempat, Tanggal Lahir	: Tangerang, 31 Mei 1982
Pangkat/ Golongan Ruang	: Penata Tk.I/ IIIId
Jabatan	: Analis Hukum Ahli Muda
Instansi/ Unit Kerja	: Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah RI
Kualifikasi	: BAIK SEKALI

telah memenuhi Kompetensi Jabatan Fungsional Analis Hukum pada Pelatihan Fungsional Analis Hukum Ahli Muda Angkatan II Tahun 2025 yang diselenggarakan oleh Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Hukum dari tanggal 5 Agustus sampai dengan tanggal 7 Oktober 2025 di Depok yang meliputi 156 (seratus lima puluh enam) jam pelajaran.

Depok, 7 Oktober 2025
Kepala Badan Pengembangan
Sumber Daya Manusia Hukum,

Gusti Ayu Putu Suwardani

DAFTAR MATA PELATIHAN

I. Kelompok Materi Wawasan

1. Kode Etik ASN;
2. Standar Pelayanan Publik dan Pengelolaan Pengaduan;
3. Manajemen Perubahan;
4. Komunikasi Publik; dan
5. Perkembangan dan tuntutan kompetensi ASN.

II. Kelompok Materi Inti

1. Analisis Peraturan Perundang-undangan I;
2. Analisis Peraturan Perundang-undangan II;
3. Analisis Hukum Tidak Tertulis;
4. Pengawasan Pelaksanaan Peraturan Perundang-undangan yang terkait dengan Tugas dan Fungsi Instansi Pemerintah;
5. Analisis dan Evaluasi Dokumen Perjanjian dan Pelaksanaan Perjanjian;
6. Pemetaan Dokumen dan Informasi Hukum;
7. Kerangka Materi dalam Rangka Advokasi Perkara Perdata dan Perkara Tata Usaha Negara;
8. Kerangka Materi Dalam Rangka Advokasi Perkara Pengujian Peraturan Perundang-undangan;
9. Kerangka Materi Dalam Rangka Advokasi Hukum di luar Persidangan/Non Litigasi dan di Forum Alternatif Penyelesaian Sengketa; dan
10. Advokasi Hukum Dalam Perkara Adjudikasi dan Komisi Banding.

III. Kelompok Materi Aktualisasi

1. Penulisan Karya Tulis Ilmiah di Bidang Analisis dan Evaluasi Hukum;
2. Rencana Aktualisasi; dan
3. Aktualisasi Rencana Aktualisasi.

IV. Kelompok Materi Penunjang

1. Building Learning Commitment (Dinamika Kelompok).

Depok, 7 Oktober 2025

Kepala Pusat Pengembangan
Pelatihan Fungsional,

Tejo Harwanto